



Skólastjórafélag
Íslands

Skóli á tíamótum

Hvernig gerum við enn betur?

Skólaping 2009

Samband íslenskra sveitarfélaga

Kristinn Breiðfjörð

form. Skólastjórafélags Íslands



Skólastjórnarséðlag
Íslands

Geta sveitarfélög og skólar aukið gæði og þjónustu í núverandi árferði?

- Er hægt að auka gæðin?
- Er hægt að auka þjónustuna?

„Fyrirlesarar eru beðnir um að koma með hugmyndir og tillögur að því ... með hvaða hætti þeir sjá sveitarfélögin geta svarað þessari spurningu játandi.“



Skólastjórnarfélag
Íslands

Aukin gæði – betri árangur

- Rannsóknarniðurstöður – nýting þekkingar
- Markviss símenntun – áhersla á mannauð
- Hæfustu stjórnendur og starfsmenn
- Samstarf heimila og skóla



Skólastjórnarfélag
Íslands

Rannsóknarniðurstöður varðandi skóla- og menntamál

TALIS (Teaching And Learning International Survey) 2009

PISA (Programme for International Student Assessment)

McKinsey&Company skýrslan 2007

Staða lestrarkennslu í íslenskum grunnskólum 2009

(www.ki.is/?pageid=2473)

Sjá einnig PIRLS (læsi 9 ára barna)

SITES (upplýsinga- samskiptatækni í grunn og framhaldssk.)

TIMS (raungreinar í grunnskóla)

(www.namsmat.is)



Skólastjórafélag
Íslands

Staða lestrarkennslu í íslenskum grunnskólum 2009

- Rannsóknin er unnin af Félagsvísindastofnun Háskóla Íslands fyrir Menntamálaráðuneytið. Markmið rannsóknarinnar er að kanna stöðu lestrarkennslu í grunnskólum í nokkuð víðu samhengi.
- Viðtöl, rýnihópar og niðurstöður úr fjölþjóðlegu lestrarannsókninni PIRLS frá árinu 2006.



Skólastjórafélag
Íslands

Meðal niðurstaðna...

- Auka þarf samstarf á milli skóla, skólastjórnenda, sérfræðinga, skólaskrifstofa og menntastofnana við að þróa aðferðir til lestrar-kennslu. Einangrun skóla og kennara í starfi hamlar faglegri þróun við lestrarkennslu.



Skólastjórnarfélag
Íslands

Símenntun og lestrarkennsla...

- Grunnskólar landsins heyra nú undir sveitarfélög í stað ríkisins áður. Sá flutningur hafði í för með sér að ábyrgð á endurmenntun kennara færðist til sveitarfélaga og í mörgum tilfellum, til skólanna sjálfra.
- Eins og við er að búast reyna skólarnir eða sveitarfélögin að fá fyrirlestra eða standa fyrir námskeiðum sem höfða til sem flestra.
- Bent var á að þetta hefði orðið til þess að faggreinabundin endurmenntun væri mjög á undanhaldi og þá einnig námskeið um lestrarkennslu.



Skólastjórnafélag
Íslands

TALIS

- *Rúmur fimmtungur kennara tók ekki þátt í neinu starfsþróunarverkefni á undanförunum 18 mánuðum á Íslandi.*
- *Í aðeins þremur löndum var þetta hlutfall óhagstæðara: Í Danmörku, Slóvakíu og Tyrklandi.*
- *Að meðaltali taka um 89% kennara í TALIS-löndum þátt í a.m.k. einu starfsþróunarverkefni, en sú tala er um 77% hér á landi.*



Skólastjórnafélag
Íslands

Dæmi um samstarf skóla í Grafarvogi

- Gerð lestrarstefnu og markmiða
- Þróunarverkefnið *Byrjendalæsi*
- Þróunarverkefnið *Orð af orði/Lestur til náms*
- Fardeild – þjónusta vegna barna með atferlis- og geðraskanir
- Netverk 9 skóla



Skólastjórnarséðlag
Íslands

Er hægt að auka þjónustuna ?

- Er hægt að breyta þjónustu?
- Er hægt að bæta þjónustu?
- Er hægt að auka skilvirkni þjónustu?
- Er hægt að draga úr þjónustu?
- Er hægt að fella niður þjónustu?



Skólastjórafélag
Íslands

Hvernig hefur þróunin verið frá 1996?

- Bygging skólahúsnæðis – stækkun og endurnýjun
- Lenging skóladags – frístundaheimili – skóladagheimili - gæsla
- Mötuneyti og matarþjónusta
- Lenging skólaársins úr 170 í 180 daga
- „Skóli fyrir alla“ – fækkun í sérskólum og sérdeildum
- Minni námshópar og bekkir
- Fjölgun kennara, deildastjóra, sérkennara og námsráðgjafa
- Nýjar starfsstéttir: Stuðningsfulltrúar, þroskaþjálfar, félagsráðgjafar,



Skólastjórafélag
Íslands

Hvernig hefur verið brugðist við kreppunni?

- Dregið úr innkaupum á rekstrarvörum
- Búnaðarkaup stöðvuð (tölvur, húsgögn,)
- Starfsmannakostnaður skorinn niður (t.d kaffi, jólagjafir, námsferðir o. fl.)
- Niðurskurður á yfirvinnu og öðrum viðbótargreiðslum
- Fækkun starfsmanna
- Viðbótarstundir felldar niður
- Skiptistunum fækkað
- Stækkun námshópa
- Dregið úr símenntun
- Skólar sameinaðir eða þeim lokað
- Samrekstur leik-, grunn- og tónlistarskóla



Skólastjórafélag
Íslands

Hvað er til ráða?

Launakostnaður um 85% í rekstri grunnskóla

- Draga úr þjónustu - „bakka“ (?)
- Fækka skóladögum – kennslustundum(?)
- Breyta skólaskipan eða hverfum, stækka skóla(?)
- Samþætta rekstur eða þjónustu(?)
- Samrekstur leik- og grunnskóla (?)